



## “Optimalisasi PT. Jatim Prasarana Utama Dalam Melaksanakan Proyek Sebagai Perusahaan Yang Bergerak Di Bidang Konstruksi”

Achmad Fahrizal AP.<sup>1</sup>, Diana Hertati<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

---

### Abstract

Received: 21 Oktober 2023  
Revised : 27 Oktober 2023  
Accepted: 01 November 2023

*Bidang Konstruksi merupakan bidang metode konstruksi dalam bentuk bangunan dan struktur sipil, spesialisasi tersedia dalam desain dan konstruksi-konstruksi lainnya. Perusahaan konstruksi adalah usaha yang membangun gedung, prasarana, sarana dan prasarana fisik untuk kepentingan masyarakat sesuai dengan peraturan, rencana dan undang-undang yang ada. Dalam arsitektur atau teknik sipil, struktur disebut juga bangunan atau unit infrastruktur dalam satu bidang atau lebih. Singkatnya, Sangan didefinisikan sebagai objek dari keseluruhan bangunan yang terdiri dari bagian-bagian struktural. Sebagai contoh komposisi suatu struktur bangunan adalah keseluruhan bentuk atau susunan suatu struktur bangunan. Contoh lain termasuk pembangunan jalan, pembangunan jembatan, dan pembangunan kapal. Berikut adalah beberapa jenis konfigurasi yang harus di ketahui. Secara garis besar, terdapat empat tahapan proyek konstruksi. Dimulai dari tahap perencanaan atau planning, tahap perancangan atau design, tahap pengadaan atau pelelangan dan tahap pelaksanaan atau construction. Struktur disebut juga bangunan atau unit infrastruktur dalam satu atau lebih area. Singkatnya, bangunan didefinisikan sebagai objek dari keseluruhan bangunan yang terdiri dari bagian-bagian struktural. Sebagai contoh komposisi suatu struktur bangunan adalah bentuk keseluruhan dari suatu struktur bangunan. Contoh lain termasuk pembangunan jalan, pembangunan jembatan, dan pembangunan kapal. Walaupun kegiatan konstruksi dikenal sebagai satu pekerjaan, tetapi dalam kenyataannya konstruksi merupakan satuan kegiatan yang terdiri dari beberapa pekerjaan lain yang berbeda.*

**Keywords:** Konstruksi, Sipil, Bangunan.

(\*) Corresponding Author: [boyangga18@gmail.com](mailto:boyangga18@gmail.com)

**How to Cite:** Fahrizal, A., & Hertati, D. (2023). "Optimalisasi PT. Jatim Prasarana Utama Dalam Melaksanakan Proyek Sebagai Perusahaan Yang Bergerak Di Bidang Konstruksi". <https://doi.org/10.5281/zenodo.10072319>.

---

### PENDAHULUAN

Kegiatan konstruksi biasanya diawasi oleh manajer proyek, insinyur desain, atau perancang proyek. Sementara orang-orang ini bekerja di kantor, pengawasan di tempat biasanya menjadi tanggung jawab mandor (pengawasan proyek terhadap pekerja konstruksi, tukang kayu, dan pekerja konstruksi lainnya untuk menyelesaikan pekerjaan "fisik". Perencanaan yang tepat sangat penting untuk keberhasilan implementasi setiap proyek konstruksi. AMDAL mengacu pada bagaimana menentukan biaya yang diperlukan untuk anggaran, bersama dengan desain infrastruktur (rancangan dan implementasi), dengan mempertimbangkan dampak lingkungan, perencanaan yang baik, kondisi kerja yang aman dan ketersediaan bahan konstruksi dan kekhawatiran publik tentang keterlambatan logistik, tender dan persiapan tender. PT. Jatim Prasarana Utama telah bergerak dalam bidang konstruksi dimana banyak proyek-proyek yang telah berhasil

diselesaikan. Kembali kepada definisi awal, Secara ringkas konstruksi didefinisikan sebagai objek keseluruhan bangunan yang terdiri dari bagian-bagian struktur. Misalnya, Konstruksi Struktur Bangunan adalah bentuk atau bangun secara keseluruhan dari struktur bangunan. Contoh lainnya adalah Konstruksi Jalan Raya, Konstruksi Jembatan, Konstruksi Kapal dan lain-lain. Sarana dan prasarana memerlukan perencanaan melalui perhitungan dan denah bangunan yang akurat untuk menjamin agar bangunan dapat dimanfaatkan oleh masyarakat luas. Oleh karena itu, fungsi build diperlukan untuk pembangunan proyek yang lancar dan efisien. PT seperti pelaku ekonomi di sektor ekonomi lainnya yaitu PT. Jatim Prasarana Utama adalah penyedia jasa konstruksi atau perusahaan konstruksi yang berbentuk perseorangan dan sebagian berbentuk korporasi. Perusahaan swasta biasanya melakukan pekerjaan konstruksi dengan risiko rendah, anggaran rendah, dan teknologi sederhana. Perusahaan juga terlibat dalam proyek berisiko tinggi dan membutuhkan lebih banyak perencanaan dan pengawasan. Jenis-jenis perusahaan konstruksi di Indonesia diatur oleh UU No. 18/1999.

## **METODE**

Adapun metode penelitian ini digunakan dengan cara meneliti kembali atau melaksanakan studi literatur berdasarkan penelitian terdahulu. Berdasarkan pernyataan menurut (Arikunto, 2016) menjelaskan bahwa pendekatan kuantitatif yakni pendekatan penelitian yang menggunakan angka-angka, mulai dari mengumpulkan data, menafsirkan data, hingga memaparkan hasil penelitian. Peneliti lebih mengunggulkan pendekatan kualitatif dengan mengandalkan dan mengacu pada studi literatur terhadap penelitian terdahulu yang relevan. Segala aktivitas yang dilakukan oleh objek dilihat dan diamati serta menghilangkan data yang tidak perlu dibahas. Berdasarkan data yang dikumpulkan dengan metode penelitian ini hampir masyarakat merasakan dampak positif dan negatif dari adanya Permasalahan Terkait Optimalisasi PT. Jatim Prasarana Utama Dalam Melaksanakan Proyek Sebagai Perusahaan Yang Bergerak Di Bidang Konstruksi. Dalam hal ini peneliti lebih mendekati pada penelitian yang bersifat kualitatif dan mengacu pada studi literatur terhadap penelitian terdahulu yang relevan. Peneliti melakukan identifikasi Permasalahan Terkait Optimalisasi PT. Jatim Prasarana Utama Dalam Melaksanakan Proyek Sebagai Perusahaan Yang Bergerak Di Bidang Konstruksi, dengan ini metode penelitian Kualitatif dilaksanakan bertujuan untuk menjelaskan suatu fenomena dengan sedalam-dalamnya dengan cara pengumpulan data yang sedalam-dalamnya pula, yang menunjukkan pentingnya kedalaman dan detail suatu data yang diteliti. Melalui penelitian kualitatif peneliti berharap dapat mengenali suatu subjek dan merasakan apa dampak dari adanya Pengembangan melalui manajemen kompetensi terkait pembangunan infrastruktur dan bidang konstruksi dalam perbaikan ekonomi dan penyangga ekonomi di PT. Jatim Prasarana Utama.

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

Dalam dunia arsitektur, ada beberapa standar yang harus dipenuhi dan diikuti untuk menghasilkan konstruksi berkualitas tinggi dari segala jenis, mulai dari konstruksi perumahan dan jalan hingga konstruksi bangunan. Khususnya dalam hal struktur bangunan, proses konstruksi tidak boleh sembarangan dan standar tertentu

harus diperhatikan untuk memastikan persetujuan prosedur, perhitungan dan hasil kerja yang setara. Departemen Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) telah menerbitkan beberapa standar konstruksi bangunan. Standar ini mencakup peralatan, perencanaan umum struktur bangunan, perencanaan struktur bangunan tidak seragam, kinerja struktur bangunan, efek seismik pada struktur internal, efek seismik pada elemen sekunder, elemen bangunan, dan instalasi elektromekanis. Namun, standar ini tidak berlaku untuk bangunan dengan karakteristik sebagai berikut.

- Konstruksi Gedung yang strukturnya tidak umum atau masih harus dibuktikan kelayakannya.
- Gedung dengan sistem isolasi landasan untuk meredam pengaruh gempa pada struktur atas bangunan.
- Bangunan hunian/rumah tinggal satu tingkat dan gedung non-teknis lain.

Dalam hal ini PT. Jatim Prasarana Utama juga bergerak dalam berbagai jenis bidang konstruksi contohnya terdapat pada

**Tabel 1.1 Terkait Jenis Bidang Konstruksi Di PT. Jatim Prasarana Utama.**

o.	Bidang Konstruksi	Penjelasan
1	Bidang Konstruksi Permukiman	Konstruksi permukiman adalah konstruksi dengan mempertimbangkan rencana tata ruang masa depan. Hampir 20 tahun telah berlalu sejak pembangunan masa depan dimulai. Konstruksi permukiman dipahami sebagai pembangunan kompleks perumahan dan permukiman.
2	Bidang Konstruksi Gedung	Konstruksi gedung merupakan konstruksi yang mempertimbangkan penataan fasilitas-fasilitas yang tersedia di dalam bangunan. Penataan fasilitas ini berkaitan dengan kebutuhan dari pengguna bangunan. Konstruksi gedung meliputi antara lain gedung perkantoran, gedung kuliah dan gedung perbankan
3	Bidang Konstruksi Rekayasa Berat	Konstruksi rekayasa berat merupakan konstruksi yang mempertimbangkan keterbengkalaian penggunaan alat-alat berat hasil penyewaan. Jenis konstruksi ini ditandai dengan banyaknya peralatan berat

		di dalam bangunan. Penataan alat-alat berat di dalam konstruksi rekayasa berat bertujuan untuk mengurangi biaya sewa dari alat-alat tersebut.
4	Bidang Konstruksi Industri	Konstruksi industri merupakan konstruksi yang mempertimbangkan dampak yang ditimbulkan oleh kegiatan di dalam bangunan terhadap lingkungan di sekitarnya. Dampak yang ditimbulkan seperti pencemaran dan limbah. Tata ruang pada konstruksi industri mengutamakan keberadaan fasilitas-fasilitas yang mampu mengurangi dampak dari kegiatan di industri. Konstruksi industri biasanya diterapkan pada pabrik.

Saat ini SD Jatim dibawah JGU (Graha Utama Jatim) salah satu subdivisi BUMD dibawah Pemprov Jatim terbukti telah menyelesaikan semua tugas dengan menggerakkan internal instansi atau departemen. persyaratan SKPD. Menerapkan atau mempromosikan usaha di Pemprov Jatim dinilai bijaksana karena Pemerintah Pusat dan Pemprov Jatim bekerja untuk memajukan kewirausahaan UMKM dan memperkuat lingkungan UMKM dan usaha mikro. Pemilik sedang memulihkan diri dari ekonomi yang lesu akibat pandemi yang melanda negara selama hampir 1,5 tahun. Namun, kenyataan di atas sangat tidak produktif bagi para pemimpin lokal yang mendorong luka di dunia bisnis. PT. Jatim Prasarana Utama dianggap dicurigai menemukan proyek pemerintah daerah Pemerintah Daerah Pemerintah Timur, yang harus sangat serius dari Gubernur Jawa Timur. Pada tahun 2020, pada tahun 2020, ketika semua mitra dan pemasok pemasok dimulai pada tahun 2020, mereka berhasil menghibur payudara mereka sehubungan dengan kebijakan atau kebijakan yang terkait dengan benjolan yang akan menjadi mitra proyek pemerintah Jawa Timur. Pada tahun 2021, sebagai slogan gubernur Jawa Timur saat ini, mitra dan pemasok akan menghadapi fakta bahwa ia harus berjuang untuk menerapkan kelimpahan dokumen tender. Jpu). Oleh karena itu, MAKI memaksa Gubernur Jawa Timur untuk melakukan kajian efisiensi dan menilai apakah Kejaksaa saat ini sedang kolaps atau diambang kebangkrutan, guna mencari proyek di lingkungan Pemprov Jatim.

**Gambar 1.2** Terkait Proyek Yang Diamanahkan Kepada PT. Jatim Prasarana Utama Khususnya Dalam Bidang Konstruksi.



Dalam pembahasan terkait konteks permasalahan jurnal ini disimpulkan bahwa PT. Jatim Prasarana Utama memiliki salah satu proyek besar dalam bidang konstruksi contohnya pada pembangunan jalan tol di wilayah Jawa Timur yang dikelola oleh PT. Jatim Prasarana Utama (PT. Jatim Grha Uthama) dan PT. Jasa Marga (BUMN dalam pembangunan jalan tol). Model bisnis jalan tol tidak jauh berbeda dengan real estate, dimana fasilitas dibangun, fasilitas diinvestasikan, dan pengguna membayar untuk menggunakan fasilitas tersebut. Bedanya hanya pada bentuk bangunan berupa infrastruktur jalan. Adapun untuk Tata Kelola Perusahaan Melalui Penerapan Good Corporate Governance, Pelaksanaan semua kegiatan telah sesuai dengan prinsip dasar GCG yaitu transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi, dan kewajaran. Selain itu, PT. Jatim Ora Utama Bergerak pada Bidang Konstruksi Infrastruktur dimana PT. Jatim Prasarana Utama ini memiliki proyek dalam pembangunan kebijakan publik di Surabaya. Pembangunan infrastruktur jalan bertujuan untuk meningkatkan komunikasi antar wilayah dan meningkatkan efisiensi transportasi dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2020-2024. Infrastruktur jalan yang memadai memudahkan pengangkutan barang dan jasa dari satu daerah ke daerah lain. Oleh karena itu, diharapkan dapat memberikan dampak yang lebih besar terhadap pembangunan ekonomi Indonesia secara keseluruhan dengan mendorong pertumbuhan ekonomi dan investasi. Perbaikan jalan nasional, provinsi dan daerah

Lampung diharapkan dapat meningkatkan konektivitas antara pusat industri dan pasar yang lebih luas, mempercepat ekspor barang dan jasa baik domestik maupun internasional. Sebagai pintu gerbang pulau Sumatera dari Jakarta dan Jawa Barat, Lampung berpotensi menjadi pusat perdagangan dan jasa wilayah Sumatera dengan infrastruktur yang menyeluruh terutama perbaikan jalan untuk menjembatani kesenjangan wilayah tersebut. Salah satu program yang didanai DAK adalah pembangunan bidang jalan di Provinsi Lampung dengan anggaran Rp 402,44 miliar dengan panjang 2,31,9 km hingga tahun 2023. Alokasi fisik DAK untuk jalan provinsi di Lampung sebesar Rp. Belimbing-Jabung (4,17 km) Rp 16,98 miliar, Liwa-BTS Sumsel (4,8 km) Rp 13,33 miliar dan SP Sidomulio-Belimbinsari (4 km) Rp 20,13 miliar 52, bagian Rp 450 juta. Dalam hal ini mengapa kegiatan infrastruktur sangat berpengaruh pada ekonomi masyarakat karena memacu pertumbuhan ekonomi, baik di tingkat nasional maupun daerah, serta mengurangi pengangguran, meringankan kemiskinan dan tentunya meningkatkan kesejahteraan rakyat. Menurut pernyataan Sistem manajemen kompetensi itu sendiri adalah sistem yang digunakan untuk mengonfigurasi, merencanakan, mengimplementasikan, dan mengkonfirmasi pekerjaan yang menarik. Sistem ini dapat diselesaikan dengan membangun semua kasus untuk mencapai tujuan perusahaan. Menurut (Spencer, 1993), lima karakteristik utama kompetensi meliputi pengetahuan, keterampilan, kepribadian, motivasi dan konsep diri.

## **KESIMPULAN**

Dari pembahasan mengenai rumusan masalah terhadap penulisan jurnal ini dapat disimpulkan bahwa penelitian untuk menghasilkan kajian pada jurnal ini diadakan untuk membahas, menganalisis serta mencari solusi dari permasalahan itu sendiri. Adapun kesimpulan yang bisa didapat dari penelitian terkait

1. Adanya kemampuan secara meneorikan kembali terkait objek judul penelitian jurnal yaitu pada Permasalahan Terkait Optimalisasi PT. Jatim Prasarana Utama Dalam Melaksanakan Proyek Sebagai Perusahaan Yang Bergerak Di Bidang Konstruksi sekaligus mengidentifikasi dan menelaah ulang apa yang terjadi pada ekonomi di Surabaya.
2. Kemampuan untuk menerangkan kembali dan membuktikan sumber-sumber dalam melakukan penelitian ini. Menerangkan kembali terkait keseluruhan materi dalam penelitian ini kepada dosen dengan lancar. Serta membantu menyelesaikan permasalahan yang ada pada topik ini.
3. Kemampuan menjelaskan terkait pembenaran Prmasalahan Terkait Optimalisasi PT. Jatim Prasarana Utama Dalam Melaksanakan Proyek Sebagai Perusahaan Yang Bergerak Di Bidang Konstruksi secara bukti secara ril, sehingga dapat dibenarkan bahwa kajian ini memiliki pembahasan dampak dari adanya Manajemen Kompetensi Pada Peningkatan Kemampuan Usaha Dalam Bidang Konstruksi. Selain itu dengan adanya usaha ini dapat membantu untuk meningkatkan sektor infrastruktur yang adil dan mempengaruhi perkembangan ekonomi di Indonesia.

Peneliti berharap adanya pemfokusan terkait objek permasalahan yang di kaji pada jurnal ini, membantu pembaca dalam mengulas kembali permainan sektor infrastruktur ekonomi di bidang konstruksi di Indonesia. Sehingga dapat dijadikan bahan acuan terhadap suatu penelitian kedepannya.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

Zuhairan Yummi. Analisis Sektor Unggulan Kota Bandar Lampung (Sebuah Pendekatan Sektor Pembentuk PDRB). Jakarta: UINSH.

Rani, Hafnidar A. (2016). Manajemen Proyek Konstruksi (PDF). Sleman: Deepublish.

Mora, Li. (2011), Penerapan Manajemen Proyek di Bidang Konstruksi, Erlangga,. Jakarta.

Anggoro, S. H. S. 2016. Optimasi Waktu dan Biaya dengan Metode Time Cost Trade Off pada Proyek Pembangunan Gedung Samsat Kulon Progo. Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.